



Hipotecaria Nacional

Grupo Financiero BBVA Bancomer

Información a que se refieren las “Disposiciones de
Carácter General aplicables a las Instituciones de
Crédito”

31 de Diciembre de 2014

Contenido

Estados financieros.....	Pág. 2
Indicadores financieros.....	Pág. 8
Calificación de la Cartera Crediticia.....	Pág. 9
Administración Integral de Riesgos.....	Pág. 10

Ciertas cantidades y porcentajes incluidos en este documento han sido objeto de ajustes por redondeo. Consecuentemente, las cifras presentadas en diferentes tablas pueden variar ligeramente y es posible que las cifras que aparezcan como total en ciertas tablas no sean una suma aritmética de las cifras que les precedan.

Hipotecaria Nacional, S.A. de C.V. y Subsidiaria
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
Grupo Financiero BBVA Bancomer
Montes Urales No. 424, 2do. Piso, Col. Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, México, D.F.

Balance General Consolidado
al 31 de Diciembre del 2014
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
Disponibilidades	20,996	Otras cuentas por pagar	113,049
Inversiones en valores	0	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	113,049
Títulos para negociar	0	Créditos diferidos y cobros anticipados	20,858
Títulos disponibles para la venta	0		
Títulos conservados a vencimiento	0	Total pasivo	133,907
Deudores por Reporto	312,159		
Cartera de crédito vigente	0	Capital contable	
Créditos comerciales	0	Capital contribuido	138,995
Actividad empresarial o comercial	0	Capital social	138,995
Créditos a la vivienda	0		
Cartera de crédito vencida	0	Capital ganado	100,879
Créditos a la vivienda	0	Reservas de capital	10,664
Total cartera de crédito	0	Resultado de ejercicios anteriores	41,482
Estimación Preventiva para riesgos crediticios	0	Efecto acumulado por conversión	452
Cartera de crédito (neto)	0	Resultado neto	48,281
Derechos de Cobro Adquiridos	524	Total capital contable	239,874
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(524)	Total pasivo y capital contable	373,781
Derechos de Cobro (neto)	0		
Total Cartera de crédito (neto)	0		
Otras cuentas por cobrar (neto)	20,418		
Bienes adjudicados (neto)	0		
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	0		
Impuestos y PTU diferidos (neto)	12,476		
Otros activos	7,732		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	7,732		
Total activo	373,781		

CUENTAS DE ORDEN		INDICE DE CAPITAL	
Activos y pasivos contingentes	130	Activos Riesgo de Crédito	39,287
Bienes en Fideicomiso o Mandatos	6,230,036	Activos Riesgo de Mercado	4,979
Bienes en administración	820,060	Riesgo Operacional	7,103
Colaterales recibidos por la entidad	312,139	Total Activos en Riesgo	51,369
		Índice de Capital	462.21%

El saldo histórico del capital social al 31 de Diciembre de 2014 es de \$138,995 miles de pesos

"El presente balance general consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Ing. Eduardo Osuna Osuna
Director General

C.P. Jose Homero Cal y Mayor García
Director de Contabilidad Corporativa

C.P. Victor Vergara Valderrábano
Director de Contabilidad Banco, Grupo
y Filiales

C.P. Adolfo Rivera Guzmán
Director de Auditoría

Hipotecaria Nacional, S.A. de C.V. y Subsidiaria
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
Grupo Financiero BBVA Bancomer
Montes Urales No. 424, 2do. Piso, Col. Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, México, D.F.

Estado de Resultados Consolidado
del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014
(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	8,275
Gastos por intereses	0
Margen financiero	8,275
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	8,275
Comisiones y tarifas cobradas	146,513
Comisiones y tarifas pagadas	(53,139)
Otros ingresos (egresos) de la operación	4,038
Gastos de administración	(55,974)
Resultado de la operación	49,713
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	49,713
Impuestos a la utilidad causados	(1,072)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(360)
Resultado antes de operaciones discontinuadas	48,281
Operaciones discontinuadas	0
Resultado neto	48,281

"El presente estado de resultados consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Ing. Eduardo Osuna Osuna
Director General

C.P. Jose Homero Cal y Mayor García
Director de Contabilidad Corporativa

C.P. Victor Vergara Valderrábano
Director de Contabilidad Banco, Grupo
y Filiales

C.P. Adolfo Rivera Guzmán
Director de Auditoría

Hipotecaria Nacional, S.A. de C.V. y Subsidiaria
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
Grupo Financiero BBVA Bancomer
Montes Urales No. 424, 2do. Piso, Col. Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, México, D.F.

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2014
(Cifras en miles de pesos)

Resultado neto	48,281
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo	
Provisiones	11,073
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,432
	60,786
 Actividades de operación	
Cambio en deudores por reporto	(64,145)
Cambio en otros activos operativos (neto)	15,156
Cambio en otros pasivos operativos	1,211
	(47,778)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	13,008
 Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(1)
 Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	7,989
 Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	20,996

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben”.

Ing. Eduardo Osuna Osuna
Director General

C.P. Jose Homero Cal y Mayor García
Director de Contabilidad Corporativa

C.P. Victor Vergara Valderrábano
Director de Contabilidad Banco, Grupo
y Filiales

C.P. Adolfo Rivera Guzmán
Director de Auditoría

Hipotecaria Nacional, S.A. de C.V. y Subsidiaria
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
Grupo Financiero BBVA Bancomer
Montes Urales No. 424, 2do. Piso, Col. Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, México, D.F.

Estado de Variaciones en el Capital Contable Consolidado
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2014
(Cifras en miles de pesos)

Concepto	Capital contribuido Capital social	Capital ganado			Resultado neto	Total capital contable
		Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Efecto Acumulado por conversión		
Saldos al 1 de enero de 2014	138,995	6,055	2	218	46,089	191,359
<i>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas.</i>						
Traspaso del Resultado Neto a Resultado de Ejercicios Anteriores			46,089		(46,089)	-
Constitución de Reservas		4,609	(4,609)			-
Total	-	4,609	41,480	-	(46,089)	-
<i>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral.</i>						
Ajuste por valuación de inversiones en subsidiarias				234		234
Resultado Neto.					48,281	48,281
Total	-	-	-	234	48,281	48,515
Saldos al 31 de Diciembre de 2014	138,995	10,664	41,482	452	48,281	239,874

"El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Ing. Eduardo Osuna Osuna
Director General

C.P. Jose Homero Cal y Mayor García
Director de Contabilidad Corporativa

C.P. Victor Vergara Valderrábano
Director de Contabilidad Banco, Grupo
y Filiales

C.P. Adolfo Rivera Guzmán
Director de Auditoría

Balances Generales Consolidados (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14	PASIVO Y CAPITAL	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14
Disponibilidades	7,989	11,028	9,019	12,633	20,996	Operaciones con valores y derivadas	0	0	0	0	0
Inversiones en valores	0	0	0	0	0	Acreedores por reporto	0	0	0	0	0
Títulos para negociar	0	0	0	0	0	Otras cuentas por pagar	104,140	101,602	102,041	112,330	113,049
Títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	0	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	104,140	101,602	102,041	112,330	113,049
Títulos conservados a vencimiento	0	0	0	0	0	Créditos diferidos y cobros anticipados	17,483	16,156	24,400	15,224	20,858
Deudores por Reporto	248,014	245,100	267,500	297,626	312,159	Total pasivo	121,623	117,758	126,441	127,554	133,907
Cartera de crédito vigente	0	0	0	0	0	Capital contable					
Créditos comerciales	0	0	0	0	0	Capital contribuido	138,995	138,995	138,995	138,995	138,995
Actividad empresarial o comercial	0	0	0	0	0	Capital social	138,995	138,995	138,995	138,995	138,995
Créditos a la vivienda	0	0	0	0	0	Capital ganado	52,364	61,740	79,592	92,420	100,879
Cartera de crédito vencida	0	0	0	0	0	Reservas de capital	6,055	6,055	10,664	10,664	10,664
Créditos a la vivienda	0	0	0	0	0	Resultado de ejercicios anteriores	2	46,091	41,482	41,482	41,482
Total cartera de crédito	0	0	0	0	0	Efecto acumulado por conversión	218	214	202	267	452
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	0	0	0	0	Resultado neto	46,089	9,380	27,244	40,007	48,281
Cartera de crédito (neto)	0	0	0	0	0	Total capital contable	191,359	200,735	218,587	231,415	239,874
Derechos de Cobro Adquiridos	524	524	524	524	524	Total pasivo y capital contable	312,982	318,493	345,028	358,969	373,781
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(524)	(524)	(524)	(524)	(524)						
Derechos de Cobro (neto)	0	0	0	0	0						
Total Cartera de crédito (neto)	0	0	0	0	0						
Otras cuentas por cobrar (neto)	25,935	27,701	28,372	25,778	20,418						
Bienes adjudicados (neto)	0	0	0	0	0						
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	0	0	0	0	0						
Impuestos y PTU diferidos (neto)	12,835	15,428	19,480	15,325	12,476						
Otros activos	18,209	19,236	20,657	7,607	7,732						
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	18,209	19,236	20,657	7,607	7,732						
Total activo	312,982	318,493	345,028	358,969	373,781						

Cuentas de Orden	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14	Indice de Capital	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14
Activos y pasivos contingentes	130	130	130	130	130	Activos Riesgo de Crédito	39,753	46,288	53,247	45,662	39,287
Mandatos	6,311,177	6,521,378	6,213,940	6,217,171	6,230,036	Activos Riesgo de Mercado	3,822	3,825	4,131	3,173	4,979
Bienes en administración	1,140,324	1,147,906	1,139,240	849,472	820,060	Riesgo Operacional	9,406	8,432	7,828	7,336	7,103
Colaterales recibidos por la entidad	247,770	245,099	267,510	297,598	312,139	Total Activos en Riesgo	52,981	58,545	65,206	56,171	51,369
	7,699,401	7,914,513	7,620,820	7,364,371	7,362,365	Indice de Capital	357.28%	339.42%	328.91%	408.40%	462.21%

Estados de Resultados Consolidados (Cifras en miles de pesos)

	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14	ACUMULADO
Ingresos por intereses	2,053	2,051	2,047	2,002	2,175	8,275
Gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	2,053	2,051	2,047	2,002	2,175	8,275
Estimación preventiva para riesgos crediticios	2	0	0	0	-	-
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	2,055	2,051	2,047	2,002	2,175	8,275
Comisiones y tarifas cobradas	38,065	31,548	32,079	39,217	43,669	146,513
Comisiones y tarifas pagadas	(12,919)	(11,640)	(11,871)	(13,755)	(15,873)	(53,139)
Otros ingresos (egresos) de la operación	11,885	1,641	4,041	1,562	(3,206)	4,038
Gastos de administración	(20,540)	(15,740)	(12,485)	(12,108)	(15,641)	(55,974)
Resultado de la operación	18,546	7,860	13,811	16,918	11,124	49,713
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-	-	-	-	-	-
Resultado antes de impuestos a la utilidad	18,546	7,860	13,811	16,918	11,124	49,713
Impuestos a la utilidad causados	(401)	(1,186)	114	0	0	(1,072)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	12,107	2,706	3,939	(4,155)	(2,850)	(360)
Resultado antes de operaciones discontinuadas	30,252	9,380	17,864	12,763	8,274	48,281
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	30,252	9,380	17,864	12,763	8,274	48,281

Indicadores Financieros

ÍNDICE	4T13	1T14	2T14	3T14	4T14
Índice de morosidad	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Índice de cobertura de cartera de créditos vencida	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Eficiencia operativa	27.5%	19.9%	15.1%	13.8%	17.1%
ROE	68.8%	19.1%	34.1%	22.7%	14.0%
ROA	40.5%	11.9%	21.5%	14.5%	9.0%
Índice de capitalización riesgo de crédito	476.2%	429.3%	402.8%	502.4%	604.4%
Índice de capitalización riesgo de crédito y mercado	434.4%	396.5%	373.8%	469.8%	536.4%
Liquidez	270.7%	279.4%	298.8%	299.2%	312.8%
Margen de interés neto (MIN)	3.3%	3.2%	3.1%	2.7%	2.7%

Índice de morosidad:

Cartera de crédito vencida al cierre de trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre

Índice de cobertura de cartera de crédito vencida:

Estimación preventiva al cierre de trimestre / Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre

Eficiencia operativa:

Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio

ROE:

Utilidad neta del trimestre anualizada / Capital contable promedio

ROA:

Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio

Índice de capitalización riesgo de crédito:

Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito

Índice de capitalización riesgo de crédito y mercado:

Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado

Liquidez:

Activos circulantes (disponibilidades, títulos para negociar, disponibles para la venta y conservados al vencimiento, deudores por reporte, total de la cartera neta, otras cuentas por cobrar) / Pasivos circulantes (acreedores por reporte, otras cuentas por pagar)

Margen de interés neto (MIN):

Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio

Calificación de Cartera Crediticia (cifras en miles de pesos)

CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014					
Concepto	Importe cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias			
		Cartera comercial	Cartera de consumo	Cartera hipotecaria de vivienda	Total reservas preventivas
Calificada:					
Riesgo A	-	-	-	-	-
Riesgo B	-	-	-	-	-
Riesgo C	-	-	-	-	-
Riesgo D	-	-	-	-	-
Riesgo E	-	-	-	-	-
Adicionales	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-
Menos:					
Reservas constituidas					-
Exceso					-

Notas:

- Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último de mes a que se refiere el balance general al 31 de Diciembre de 2014.
- La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), pudiendo en el caso de la cartera comercial e hipotecaria de vivienda efectuarse por metodologías internas autorizadas por la propia CNBV.

Administración Integral de Riesgos

Conforme a los requerimientos normativos de la CNBV, relativos a la revelación de las políticas y procedimientos establecidos para las instituciones de crédito y aplicables a las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple para la Administración Integral de Riesgos, a continuación se presentan las medidas que para tal efecto ha implantado la administración, así como la información cuantitativa correspondiente:

El cumplimiento en materia de Administración Integral de Riesgos se lleva a cabo mediante el reconocimiento de preceptos fundamentales para la eficiente y eficaz administración de los riesgos, evaluando los mismos en el entorno de los riesgos cuantificables y no cuantificables y bajo la visión de que se satisfagan los procesos básicos de identificación, medición, monitoreo, limitación, control y divulgación.

A manera de resumen, a continuación se presentan las principales actividades llevadas a cabo por la Sociedad:

Información cualitativa:

Participación de los órganos sociales:

Establecimiento de los objetivos de exposición al riesgo y determinación de los límites ligados al capital así como autorización de manuales de políticas y procedimientos de riesgo por parte del Consejo de Administración. Monitoreo de la posición y observancia de los límites de riesgo a que se encuentra expuesto Hipotecaria Nacional, así como la vigilancia del apego a las resoluciones del Consejo de Administración por parte del Comité de Riesgos.

Políticas y Procedimientos:

Manuales de riesgos bajo contenido estándar que incluyen: estrategia, organización, marco operativo, marco tecnológico, marco metodológico y procesos normativos. Manual específico para riesgos legales, el cual contiene las metodologías relacionadas Responsabilidad de terceros definida y delimitada, programa de capacitación en riesgos y divulgación de normatividad.

Toma de decisiones tácticas:

Independencia de la Unidad de Administración Integral de Riesgos, así como su participación en los Comités operativos, fijación de procesos de monitoreo con la emisión de reportes diarios y mensuales, estructura de límites en términos de capital económico para cada unidad de negocio y por tipo de riesgo. Establecimiento del proceso de autorización para nuevos productos y/o servicios que impliquen riesgo para Hipotecaria Nacional con ratificación del Comité de Riesgos.

Herramientas y analíticos:

Medición continua de riesgos de crédito y operacional bajo metodologías y parámetros consistentes.

Indicadores de grados de diversificación (correlaciones).

Establecimiento de procesos periódicos de análisis de sensibilidad, pruebas bajo condiciones extremas, así como revisión y calibración de modelos.

Establecimiento de metodologías para el monitoreo y control de riesgos operacionales y legales de acuerdo a estándares internacionales.

Integración de los riesgos a través de la definición de requerimientos de capital para absorber los mismos.

Información:

Reportes periódicos para el Comité de Riesgos, el Consejo de Administración, las unidades tomadoras de riesgo, Finanzas y la Alta Dirección.

Plataforma Tecnológica:

Revisión integral de todos los sistemas fuente y de cálculo para las mediciones de riesgo, proyectos de mejora, calidad y suficiencia de datos y automatización.

Auditoría y Contraloría:

Participación de auditoría interna respecto al cumplimiento de disposiciones legales e implantación de planes de cumplimiento por tipo y área de riesgo.

Realización de auditorías al cumplimiento de disposiciones legales por una firma de expertos independientes sobre los modelos, sistemas, metodologías, supuestos, parámetros y procedimientos de medición de riesgos, asegurando cumplen con su funcionalidad en atención a las características de las operaciones, instrumentos, portafolios y exposiciones de riesgo de Hipotecaria Nacional.

Marco metodológico: El balance general de Hipotecaria Nacional se visualiza, para efectos de riesgo, de la siguiente manera:

a) Riesgo de Crédito:

Hipotecaria.- Cartera hipotecaria.

Comercial.- Factoraje Financiero.

Riesgo de crédito

La medición de los riesgos de crédito está asociada a la volatilidad de los ingresos esperados y se cuenta con dos medidas básicas: Pérdida Esperada (PE) y Pérdida No Esperada (PNE).

La PE de un portafolio representa el promedio del saldo de crédito que no fue pagado, más el neto de los costos incurridos por su recuperación y se le considera como una pérdida inevitable del negocio de otorgamiento de crédito a través del tiempo. El cálculo de la PE global de cada portafolio requiere se determine primero la PE para cada acreditado, por ello, el modelo se centra inicialmente en un ámbito individual.

Pérdida Esperada = Probabilidad de Incumplimiento x Severidad de la Pérdida x Exposición

Probabilidad de Incumplimiento es aquella de que un cliente incumpla sus obligaciones. Los elementos que permiten determinar este factor son calificación de riesgo por cliente, migración de la calidad crediticia y situación de la cartera Vencida.

Severidad de la pérdida es aquella pérdida económica neta de la recuperación de un financiamiento, los elementos que permiten determinar este factor son gastos de recuperación (adjudicación y venta) y tipo de garantía.

Exposición se refiere al monto máximo de saldo al momento del incumplimiento, los elementos que permiten determinar este factor son tamaño de la línea, utilización de línea y tipo de producto.

Una vez que se determina el nivel de pérdida esperada, la volatilidad de la misma determina el monto de capital económico necesario para cubrir los riesgos identificados. Dado que las pérdidas de crédito pueden variar significativamente en el tiempo, se puede inferir que creando un fondo con un monto igual a la pérdida promedio se tendrá cubierto el riesgo crediticio en el largo plazo; sin embargo, en el corto plazo las fluctuaciones y, por ende, el riesgo persiste generando incertidumbre, por lo que debe de ser también cubierta con un segundo fondo que sirva como garantía para cubrir cuando éstas rebasen las pérdidas promedio.

Desde este punto de vista, las pérdidas promedio pueden soportarse con la creación de una reserva preventiva que debe de ser asimilada como un costo del negocio de crédito mientras que, el segundo fondo para hacer frente a las pérdidas no esperadas, debe asegurarse separando un determinado monto de capital que podrá ser utilizado o no, pero que asegura la solvencia de la sociedad ante quebrantos por encima del promedio. Este capital asignado depende entonces de qué tan volátiles son las pérdidas de crédito en el tiempo y se le denomina capital económico, para darle una connotación de riesgo.

En el cálculo del capital económico, requerido para respaldar las PNE, se tiene que establecer el nivel de solvencia deseado por la Sociedad, de tal forma que el monto asignado cubra determinado número de veces la volatilidad de las pérdidas, asegurando una determinada calidad crediticia para la sociedad a un cierto nivel de probabilidad. Esta probabilidad de solvencia se determina utilizando la calificación de riesgo con la que se desee operar, por lo que el capital económico tendrá que ser igual al monto necesario para que esta probabilidad se cumpla. Asimismo, en todos los niveles de transacción y portafolios, se tienen definidos para su utilización los modelos de originación (Scorings o Ratings). Estos modelos, además de apoyar la decisión del crédito, están ligados con la probabilidad de incumplimiento señalada.

Riesgo operacional

La medición y control del riesgo operacional está a cargo de una Unidad de Riesgo Operacional independiente de las unidades de riesgo de mercado y riesgo de crédito, así como de las unidades de auditoría y cumplimiento normativo.

La Sociedad, consciente de la importancia de contemplar todos los aspectos vinculados al riesgo operacional, persigue una gestión integral del mismo, contemplando no sólo los aspectos cuantitativos del riesgo, sino también abordando la medición de otros elementos que exigen la introducción de mecanismos de evaluación cualitativos, sin menoscabo de la objetividad en los sistemas utilizados. Se define el riesgo operacional como aquél no tipificable como riesgo de crédito ó de mercado. Es una definición amplia que incluye principalmente las siguientes clases de riesgo: de proceso, de fraude, tecnológico, recursos humanos, prácticas comerciales, legales, de proveedores y desastres.

El modelo de gestión del riesgo operacional se basa en un modelo causa-efecto en el que se identifica el riesgo operacional asociado a los procesos de la sociedad a través de un circuito de mejora continua: identificación-cuantificación-mitigación-seguimiento.

Identificación. Consiste en determinar cuáles son los factores de riesgo (circunstancias que pueden transformarse en eventos de riesgo operacional), que residen en los procesos de cada unidad de negocio / apoyo. Es la parte más importante del ciclo, ya que determina la existencia de las demás.

Cuantificación. Se cuantifica el costo que puede generar un factor de riesgo. Puede realizarse con datos históricos (base de datos de pérdidas operacionales) o de forma estimada si se trata de riesgos que no se han manifestado en forma de eventos en el pasado. La cuantificación se realiza con base en dos componentes: frecuencia de ocurrencia e impacto monetario en caso de ocurrencia.

Mitigación. Habiendo identificado y cuantificado los factores de riesgo operacional, si éste excede los niveles deseados se emprende un proceso de mitigación que consiste en reducir el nivel de riesgo mediante la transferencia del mismo, o mediante una modificación de los procesos que disminuyan la frecuencia o el impacto de un evento. Las decisiones sobre la mitigación se llevan a cabo en el seno del Comité de Riesgo Operacional que se ha constituido en cada unidad de negocio/apoyo.

Seguimiento. Para analizar la evolución del riesgo operacional se hace un seguimiento cualitativo a través de analizar el grado de implantación de las medidas de mitigación y uno cuantitativo consistente en medir la evolución de indicadores causales de riesgo operacional, así como analizando la evolución de pérdidas contabilizadas por riesgo operacional, registradas en una base de datos. Para el caso específico de los riesgos tecnológicos, además de la metodología general de riesgos operacionales se ha constituido un Comité de Riesgos tecnológicos que evalúa que los riesgos identificados y los planes de mitigación en proceso sean uniformes en la sociedad y cumplan con los estándares de seguridad lógica, continuidad del negocio, eficiencia en procesamiento de datos y evolución tecnológica, así como de asegurarse de una adecuada administración de la infraestructura tecnológica de la sociedad. Por lo que respecta al riesgo legal, además del circuito de gestión de riesgo operacional, se calcula la probabilidad de resolución adversa sobre el inventario de procesos administrativos y demandas judiciales en los que la sociedad es parte actora o demandada.

En el negocio pueden materializarse eventos de Riesgo Operacional por causas diversas como: fraude, errores en la operación de procesos, desastres, deficiencias tecnológicas, riesgos legales, etc. En la sociedad se han establecido los modelos internos robustos que nos permiten conocer la materialización de los eventos de Riesgo operacional oportunamente.